

PROJECT MANAGEMENT PER IL SETTORE COSTRUZIONI

Specifico per il settore edile, infrastrutture e relativi impianti

SEDI e DATE | Orario: 09.00 - 13.00 / 14.00 - 18.00

Durata: 5 giornate intere

VERONA	Sede dell'Ordine degli Ingegneri di Verona, via Santa Teresa, 12	08 marzo 2019	29 marzo 2019
		15 marzo 2019	05 aprile 2019
		22 marzo 2019	

CREDITI FORMATIVI

INGEGNERI: matura 40 CFP

PRESENTAZIONE

Il Corso, tenuto dall'Ing. Luigi Gaggeri docente accreditato presso ISIPM, è propedeutico alla certificazione ISIPM-base.

L'**obiettivo** è quello di far apprendere i concetti e le metodologie essenziali del Project Management, in linea con gli standard nazionali ed internazionali ai sensi delle Norme UNI 11648 e UNI ISO 21500, applicate al settore delle costruzioni e impianti e mira a formare una figura professionale capace di operare nel coordinamento progettuale, nella realizzazione e nella gestione di opere pubbliche e private in tutte le fasi del processo degli interventi edili, infrastrutturali e ambientali.

Il Corso di Project Manager per il settore civile ed impiantistico è la risposta alla richiesta del mercato del lavoro di figure più ricche di competenze tecnico-manageriali in grado di elaborare la sempre crescente complessità delle fasi tecniche amministrative ed economiche dell'intervento; la figura del Project Manager può essere anche di supporto al RUP ai sensi dell'art. 31 commi 9 e 11 del D.Lgs 50/2016 con semplice "incarico diretto" in quanto al di sotto del valore di 40.000,00€.

Il corso risponde anche alle nuove disposizioni delle Linee guida ANAC n.3 di attuazione del D.Lgs n 5072016 che prevede che i RUP per la gestione dei progetti dovranno possedere adeguate competenze quale Project manager, acquisite anche attraverso la frequenza, con profitto, di corsi di formazione in materia

E' strutturato per preparare i partecipanti a sostenere l'esame di Project Manager certificato da effettuarsi presso un Organismo di Certificazione accreditato da Accredia.

In particolare, il partecipante:

- apprenderà le metodologie di project management e i relativi strumenti a disposizione per gestire il progetto nei tempi e nei costi prefissati. Si è in grado così di ottimizzare, per tempo, le scelte tecniche e progettuali a mezzo di metodologie di dialogo diretto e con imprese, subappaltatori e fornitori
- avrà preso visione i principi fondamentali delle competenze del Project Manager per l'avvio e la gestione del progetto, nonché della sua capacità di leadership e di comunicazione
- avrà potuto esercitarsi con alcuni casi significativi di gestione dei progetti complessi; in particolare l'apprendimento del Design Management gli permetterà un'esecuzione della progettazione in modo coordinato ed integrato; avrà consolidato la capacità di realizzare gli interventi costruttivi nei tempi e costi previsti attraverso un rigoroso monitoraggio in termini di controllo dei mezzi, delle persone, dei tempi e delle risorse economico-finanziarie (Project Control).
- avrà un'adeguata preparazione per sostenere l'esame di certificazione di Project Manager presso gli Organismi di Certificazione accreditati da Accredia. Attraverso test multi risposta role-play e simulazioni degli specifici test tipicamente rappresentativi della tipologia di domande che potranno presentarsi all'esame di certificazione presso Organismo di Certificazione ai sensi della Legge 4/2013.

ESAME DI CERTIFICAZIONE DI PROJECT MANAGEMENT

Al termine del Corso il partecipante, se lo ritiene, potrà accedere all'esame ISIPM-base® (costo 170,00€ + 30,00€ di iscrizione annuale quale socio ISIPM, costi entrambi da corrispondersi direttamente a ISIPM). Tale esame facoltativo è consigliato e consente, se sostenuto in modo positivo, l'esenzione dalla prima prova scritta dell'esame di Certificazione di Project Manager presso Organismo di Certificazione. Qualora il partecipante fosse interessato anche a sostenere l'esame di Certificazione di Project Manager presso un Organismo di Certificazione Euroconference ha stipulato una convenzione con ICMQ (primario Organismo di Certificazione specializzato nel settore delle costruzioni accreditato Accredia in modo da garantire uno sconto considerevole sul prezzo per la partecipazione all'esame per l'ottenimento della certificazione di Project Manager certificato; certificazione prevista da Accredia ai sensi della Norma UNI 11648 (e della ISO UNI 21500) ed in conformità alla Legge 4/2013.

Il corso è di sicuro interesse per Enti pubblici e privati:

- **ENTI PUBBLICI:** Responsabile Unico del Procedimento; Responsabili Ufficio Tecnico; Responsabile Appalti Pubblici e privati; Responsabili della manutenzione degli edifici o del patrimonio immobiliare.
- **PRIVATI:** Project Manager, Imprese di Costruzioni ed Impiantistiche; Ingegneri, Architetti e Geometri; Società di Ingegneria, responsabili uffici gare e uffici tecnici; imprese immobiliari; SGR; uffici tecnici di assicurazioni e di istituti di credito.

PROGRAMMA

I° INCONTRO

- Importanza del Project Management efficace per il raggiungimento degli obiettivi di un progetto
- Progetto: parole chiave. Introduzione al PM: i processi di Project Management secondo le Norme UNI ISO 21500 ed UNI 11648
- Tipologie organizzative funzionali, a progetto, a matrice. Program e Portfolio management e governance di progetti. Ciclo di vita e fasi di un progetto. I progetti nelle organizzazioni (esempi nelle imprese e nella P.A.)
- Processi di Project Management: avvio, pianificazione, esecuzione, controllo e chiusura
- Contesto e gestione degli stakeholder e case studies
- Strategie di progetto requisiti e obiettivi, criteri di valutazione per un progetto di successo. La figura del Project Manager responsabilità e abilità (esempi e casi reali nelle imprese e nella P.A.). Modelli di maturità di Project Management

II° INCONTRO

- Gestione della integrazione, dell'ambito e dei deliverable di progetto (WBS). Gestione dei tempi di progetto e schedulazione: attività, reticoli, cronoprogramma, Gantt, Critical Path Method e software disponibili. Esempi di cronoprogramma e WBS tratti da appalti pubblici nelle costruzioni
- Gestione delle risorse di progetto: le attività, l'assegnazione dei ruoli e le risorse umane e i processi correlati. OBS, matrice delle responsabilità (esempi di pianificazione delle risorse in appalti pubblici e privati). Metodologie di pianificazione: fast track e crashing. Case studies
- Gestione dei rischi e opportunità di progetto (identificazione, valutazione, allocazione e mitigazione, trasferimento e monitoraggio dei rischi di progetto), esempi di matrice dei rischi negli appalti pubblici e privati. Aspetti legali, contrattualistica, finanza e contenzioso: case studies
- Gestione dei costi e della qualità del progetto in funzione dei tempi. Project Control, la valutazione dell'avanzamento del progetto. Case studies

III° INCONTRO

- Gestione delle informazioni e della documentazione. Standard e normative
- Gestione delle comunicazioni. Importanza della comunicazione: art. 22 del D.Lgs 50/2016 "Trasparenza nella partecipazione di portatori di interessi e dibattito pubblico"
- Competenze e conoscenze comportamentali: leadership, negoziazione, team building, team working, gestione dei conflitti e problem solving, etica
- Case studies di negoziazione e contenzioso, sviluppo di un caso reale in cui i partecipanti saranno suddivisi in gruppi di lavoro
- Esercitazioni e test sul programma svolto e dibattito

IV° INCONTRO

- Introduzione ed esercitazioni circa la certificazione delle competenze ai sensi della Legge 4/2013 e laboratorio sulla Norma UNI 11648:2016 "attività professionali non regolamentate – Project manager – Definire dei requisiti di conoscenza, abilità e competenza" e laboratorio sulla Norma UNI ISO 21500 "guida alla gestione dei progetti (project management)" e approfondimento dei requisiti di conoscenza, abilità e competenze che gli OdC valutano nel processo di certificazione
- Apprendimento ed esercitazioni in relazione ai gruppi di processi e ai processi tematici: avvio, pianificazione, esecuzione, controllo e chiusura. Definizioni e concetti base secondo le norme di riferimento; Integrazione, stakeholder, ambito, risorse, tempo, costo, rischio, qualità, approvvigionamenti, comunicazione
- Test applicativi su Gruppi di processi e gruppi tematici, interazioni tra gruppi di processi
- Esercitazioni ed attività di coaching a favore dei partecipanti sui processi di "Avvio del progetto" e di "Pianificazione del progetto"

V° INCONTRO

- Esercitazioni ed attività di coaching a favore dei partecipanti sui processi di "Pianificazione del progetto" e di "Esecuzione del progetto"; relativi test di apprendimento
- Esercitazioni ed attività di coaching a favore dei partecipanti sui processi di "Controllo del progetto" e di "Chiusura del progetto"
- Apprendimento ed esercitazione relativamente alle "competenze relative al contesto", "competenze tecniche" e "competenze comportamentali"
- Sviluppo di un caso reale in cui i partecipanti saranno suddivisi in gruppi di lavoro; essi dovranno creare un'opportuna WBS e una bozza di cronoprogramma della progettazione e dei lavori – (relatore Responsabile Unico del Procedimento di primario Comune italiano)
- Simulazioni con ulteriori appositi test al fine della preparazione dell'esame di certificazione di Project Manager con presenza di un tutor
- Dibattito finale con i partecipanti, buone pratiche e consigli per un approccio positivo all'esame di Certificazione

ESAME DI CERTIFICAZIONE DI PROJECT MANAGEMENT

Al termine del Corso il partecipante, se lo ritiene, potrà accedere all'**esame ISIPM-base®** (costo 170,00€ + 30,00€ di iscrizione annuale quale socio ISIPM, costi entrambi da corrispondersi direttamente a ISIPM)

Tale esame facoltativo è consigliato e consente, se sostenuto in modo positivo, l'esenzione dalla prima prova scritta dell'esame di Certificazione di Project Manager presso Organismo di Certificazione.

Qualora il partecipante fosse interessato anche a sostenere l'esame di Certificazione di Project Manager presso un Organismo di Certificazione Euroconference ha stipulato una convenzione con ICMQ (primario Organismo di Certificazione specializzato nel settore delle costruzioni accreditato Accredia in modo da garantire uno sconto considerevole sul prezzo per la partecipazione all'esame per l'ottenimento della certificazione di Project Manager certificato; certificazione prevista da Accredia ai sensi della Norma UNI 11648 (e della ISO UNI 21500) ed in conformità alla Legge 4/2013.

I costi riservati ai clienti Euroconference per chi si volesse certificare con ICMQ sono:

PRIMA PROVA SCRITTA € 100 + IVA (anziché € 150 + iva)

SECONDA PROVA SCRITTA € 100 + IVA (anziché € 150 + iva)

PROVA ORALE € 200 + IVA (anziché € 300 + iva)

CORPO DOCENTE

Luigi Gaggeri

Libero professionista certificato Project Manager ai sensi della Legge 4/2013, è esaminatore nelle sessioni di esame "Project Manager" presso due Organismi di Certificazione accreditati da Accredia; attualmente Visiting Professor presso la Fondazione Pesenti del Politecnico di Milano per il Project Management, lo è stato presso il dipartimento Diset-ABC del Politecnico di Milano, l'Università degli Studi di Brescia, l'Università del Piemonte Orientale-Amedeo Avogadro quale docente per corsi di Appalti Pubblici, Project Management, Contract Management e Risk Analysis e Risk Management. Come Project Manager, Contract Manager e supporto al RUP ha una esperienza internazionale in rilevanti appalti quali Frontierland Eurodisney France, Ministry of Public Works and Housing in Riyadh, Minsr Tower Bank il Cairo, la ricostruzione Teatro Amintore Galli di Rimini. Ha svolto consulenze nell'ambito del Project Manager per Bovis Lend Lease (attualmente Lend Lease), per Codelfa SpA (Itinera) per la Nuova Fiera Rho-Però, per il Nuovo Palazzo Lombardia, per Milanosesto SpA (ex area Falck)

Massimo Totti

Dirigente Unità Progetti Speciali del Comune di Rimini Esperto di lavori pubblici e Responsabile Unico di Procedimento della ricostruzione dell Teatro di Rimini Amintore Galli

MATERIALE DIDATTICO



5 DISPENSE TECNICO-OPERATIVE IN PDF

Attraverso l'utilizzo delle credenziali riservate, il partecipante potrà accedere all'Area Clienti sul sito di Euroconference per:

- visionare preventivamente e stampare il *materiale didattico* utilizzato in aula (**il materiale didattico viene fornito esclusivamente in formato PDF**)

- consultare e stampare l'eventuale *documentazione di approfondimento*

Tre giorni prima di ogni incontro formativo partecipanti ricevono, nella propria casella di posta elettronica, un promemoria contenente l'indicazione del programma dell'incontro, dei docenti e il link diretto all'Area Clienti dove è possibile visionare in anticipo il materiale.

QUOTA DI PARTECIPAZIONE RISERVATA ISCRITTI ORDINE INGEGNERI DI VERONA

€ 550,00 + IVA anziché € 850,00 + IVA

SCHEDA DI ISCRIZIONE

Da compilare per ogni singolo partecipante e inoltrare con copia del pagamento via e-mail a professionitecniche@euroconference.it o via fax al n. 045 583111
Si prega di compilare in stampatello, in modo chiaro e leggibile

Confermo l'iscrizione all'evento

Nella sede di

Data inizio

PARTECIPANTE (da compilare per singolo nominativo - tutti i campi sono obbligatori)

0909 004 PT40

Cognome Nome

Ordine di appartenenza Ordine degli Ingegneri Ordine degli Architetti Pianificatori Paesagisti e Conservatori Collegio dei Geometri e Geometri Laureati Albo di

Altro (specificare) →

Codice Fiscale Numero Cellulare

E-mail @

E-mail PEC* @

*usata solo per comunicazioni urgenti di natura non commerciale

Destinatario fattura (Euroconference provvederà ad inviare la fattura in via elettronica)

Ditta/Studio Codice Privilege

Indirizzo Numero civico /

CAP Comune Provincia

Telefono FAX

Partita IVA Codice Fiscale

E-mail per invio fattura @

E-mail PEC* @

*usata solo per comunicazioni urgenti di natura non commerciale

CODICE UNIVOCO TELEMATICO DESTINATARIO (SDI)

SPLIT PAYMENT

Si allega copia dell'avvenuto pagamento di € , Intestato a: Gruppo Euroconference S.p.a.

Bonifico bancario anticipato su Intesa Sanpaolo SpA - IBAN IT 97 R 03069 18468 10000003695 ad inizio causale indicare il proprio numero di P.IVA

Nel caso in cui sia già attivo un mandato SEPA e non venga selezionato il pagamento anticipato tramite bonifico bancario, l'acquisto sarà gestito con RID (costo a carico del cliente € 2,00 + IVA)

MODALITÀ DI DISDETTA: Eventuali disdette dovranno essere comunicate entro dieci giorni antecedenti l'inizio del corso a mezzo fax al n. 045 583111. In caso contrario verrà trattenuta o richiesta l'intera quota di partecipazione ed inviato, successivamente, il materiale didattico. Ai sensi dell'Art.1341 C.C. con l'iscrizione viene approvata espressamente la clausola relativa alla disdetta.

Il sottoscritto dichiara di aver preso visione della privacy sul sito www.euroconference.it/privacy ed delle condizioni generali di contratto pubblicate su www.euroconference.it/termini_e_condizioni_di_acquisto.

Data / /

Firma